

# Transformimi i AIDA-s në Leading Agency për Zhvillimin Industrial

2026 – 2027

## Konteksti & Frymëzimi

---

**Referenca:** FMN, Cherif & Hasanov 2026

**Frymëzimi:** Mrekullitë Aziatike

*Japoni · Korea e Jugut · Tajvan*

*Singapor · Hong Kong*

## Qëllimi

Arkitekturë institucionale që garanton efektivitet të plotë në politikën industriale shqiptare.

## Sfidat Aktuale – Shqipëria

---

Fragmentim institucional

Kapacitet i ulët

Mungesë njohurie sektoriale

Lidhje të dobëta me tregun

# Përse Leading Agency?

*Jo planifikuese ideologjike,  
por racionalizuese  
dhe adaptuese  
me tregun.*

## Roli Kryesor i Agjencisë

01

### Identifikon & targeteton

Sektorë sophisticated me produktivitet, inovacion dhe spillovers pozitivë

02

### Grumbullon metis sektoral

Nëpërmjet eksperimenteve aktive dhe feedback-ut të vazhdueshëm nga tregu

03

### Koordinon gjithë sistemin

Të gjitha agjencitë shtetërore + sektori privat nën një ombrellë strategjike

04

### Strukturë duale

Departamente sektorale (njohuri të thella) + ndërsektorale (prioritete & kompromise)

# Katër Tiparet Kryesore – Modeli 4A

## A<sub>1</sub> Ambition-Agency

Mandat për krijim firmash vendase inovative, konkurruese globalisht

**Veprimi:** Lidhje me fonde RGF & IPA

**Afat & Përgjegjës:** Parlament + AIDA (Q3 2026)

**KPI 2027:** 5+ firma në zinxhirë globalë · Eksporte +15%

## A<sub>2</sub> Autonomy

Pavarësi operationale; mbrojtje nga rotacioni politik

**Veprimi:** Buxhet 3-vjeçar, kontrata 5-vjeçare drejtori, rekrutim elitar

**Afat & Përgjegjës:** Këshilli i Ministrave (Q4 2026)

**KPI 2027:** 70% vendime pa ndërhyrje · Staf >60% Master/PhD

## A<sub>3</sub> Accountability

Raportim vertikal, i brendshëm dhe i jashtëm

**Veprimi:** Auditim i jashtëm; klauzola performance për firmat

**Afat & Përgjegjës:** AIDA + Financat + SPAK (Q1 2027)

**KPI 2027:** 100% projekte monitohen · ≥90% firmat plotësojnë targetin

## A<sub>4</sub> Adaptability

Reagim ndaj ndryshimeve ekonomike, teknologjike, politike

**Veprimi:** Feedback vjetor; monitorim tremujor; ri-fokusim S3 çdo 2 vjet

**Afat & Përgjegjës:** AIDA + S3 Steering Committee (Q2 2027)

**KPI 2027:** Min. 2 politika të ri-fokusuar sipas feedback-ut

# Transformimi i Strukturës

Q3 2026 – Q2 2027

AIDA → AKZHI

Agjencia Kombëtare për  
Zhvillimin Industrial  
dhe Inovacionin

**Afat:** Janar 2027

**KPI:** 80% staf performance-based  
3 pilot-projekte 2027

## Sektorët S3 Prioritarë

Bujqësi me vlerë të lartë

Energji e gjelbër

ICT / BPO

Prodhim i avancuar

Turizëm i qëndrueshëm

Manufacturing

## Struktura e Brendshme

### 6 Departamente Sektorale

Pilotime aktive, vizita kompani, feedback i vazhdueshëm

### 2–3 Departamente Ndërsektorale

Koordinim me ministri, Bankën e Shqipërisë, AKSHI, Financat

### Njësi Monitorimi & Vlerësimi

Raportim tremujor dhe vlerësim vjetor i impaktit

# Hapat Operativë 2026 – Plani i Veprimit

Qershor

Task Force AIDA + Ministria e Ekonomisë + JRC BE për ligjin e ri të investimeve (4A-të)

Korrik

Miratim DCM për strukturën e re + buxhet fillestar nga RGF

Shtator

Rekrutim 20–30 ekspertë (përfshirë diaspora) për departamentet sektorale

Nëntor

Nisje 2-3 pilotë sektorale: Green Energy Cluster & ICT Export Accelerator

Dhjetor

Raporti i parë i progresit drejtuar RGF dhe partnerëve ndërkombëtarë

# Financimi & Mbështetja

*Rezultat i pritshëm:  
Agjenci funksionale  
deri fund 2027*

 **Rreziku Kryesor**

**Kapja politike & korrupsioni**

**Menaxhohet me:**

- Pavarësi institucionale
- Accountability i plotë
- Monitorim i BE-së

## Fondet e Disponueshme

01

**RGF – Fondi i Rimëkëmbjes dhe Qëndrueshmërisë**

Buxheti fillestar dhe mbështetja multi-vjeçare

02

**IPA III – Instrumenti i Para-Anëtarësimit BE**

Financim strukturor dhe asistencë teknike

03

**Tony Blair Institute for Global Change**

Advisory, kapacitet institucional, modele aziatike

04

**Banka Botërore / FMN**

Analizë politikash dhe benchmarking ndërkombëtar

# Rezultatet e Pritshme

**AIDA** "one-stop-shop" → **AKZHI** "pilot i zhvillimit industrial" · Model aziatik i adaptuar për demokraci në tranzicion



## Rritje Ekonomike

Rritje më e shpejtë e GDP dhe produktivitetit të faktorëve  
nëpërmjet industrializimit inteligjent



## Ulje Emigracionit

Ulje e largimit të trurit ('brain drain') nëpërmjet vendeve të  
punës me vlerë të lartë brenda vendit



## Konvergencë BE

Konvergencë reale me BE-në sipas Kapitullit 20 – Politika  
Ndërmarrëse & Industriale